

Eat Well, Live Well.



味の素株式会社 IR Day  
オープニングリマークス  
～ガバナンスの進化と知財戦略～

取締役 代表執行役社長 最高経営責任者

藤江 太郎

2023年9月4日

## 本日のIR Dayでお伝えしたいこと

---

- ・「中期ASV経営 2030ロードマップ」発表後、経営・従業員が一体となり、着実に取り組みを進めている。  
ASV指標の達成に向けては、ロードマップを支えるガバナンスの進化や、イノベーションを創出する無形資産の強化が欠かせない。
- ・ガバナンスについては、機関設計変更後、取締役会のあり方を柔軟に進化させ続けている。今年「取締役会の実効性とは何か」を改めて定義し、執行と役割を分担しながら、実効性を高める取り組みを押し進めていく。
- ・無形資産の強化について、本日は特許権・商標権を軸とした知財戦略について取り上げる。知財戦略を進化させ続けることで、参入障壁と競争優位性を高めながら、事業モデル変革（BMX）による成長へのシフトを着実に図っていく。

## アミノ酸のはたらきで食と健康の課題解決



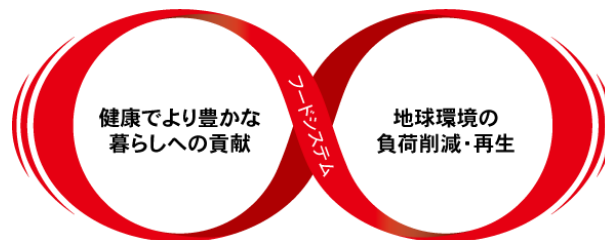
## アミノサイエンス®で

## 人・社会・地球のWell-beingに貢献する

10億人  
の健康寿命を延伸

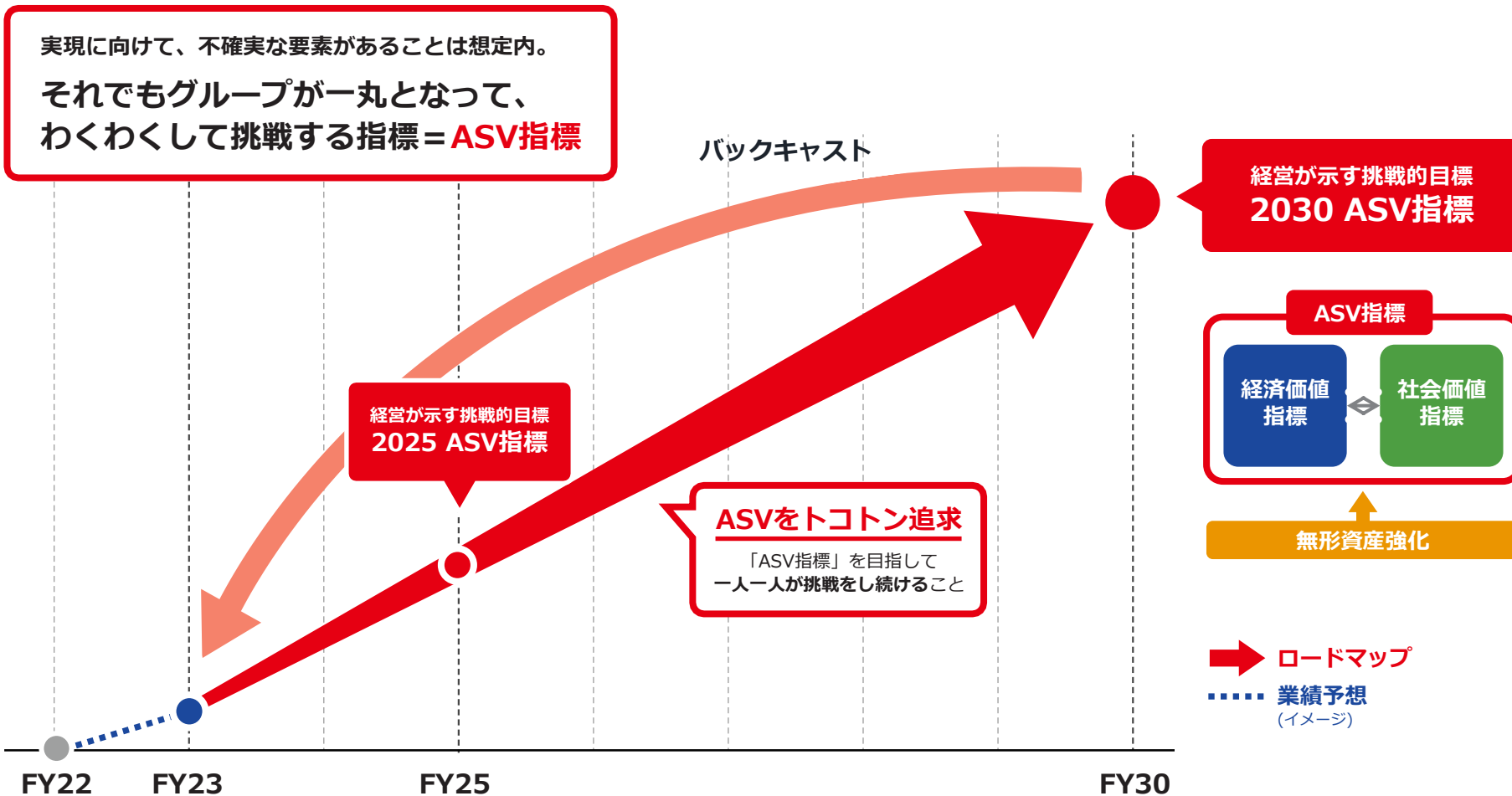
&

50%  
環境負荷を削減



# 「中期ASV経営」へのマネジメント変革

コミットメントとしての業績予想を追いながらも、新たな価値や事業モデル変革を追求し続け、「ASV指標」への挑戦をし続け実行力を磨き向上させる「中期ASV経営」を推進。



# 企業価値算定式

企業価値

=

着実なキャッシュ・フロー創出 ↑

資本コスト (WACC) ↓

成長率 ↑

with

スピードアップ  
スケールアップ

# 取締役会の実効性

## 当社における取締役会の「実効性」:

取締役会が、企業価値を大きく左右する重要な経営事項を議論・検討し、大きな方向性を示すことで執行のリスクテイクを促すとともに、執行のプロセスと成果の妥当性を検証し、執行を適切に監督するという目的を、どれだけ適切に果たしているか。

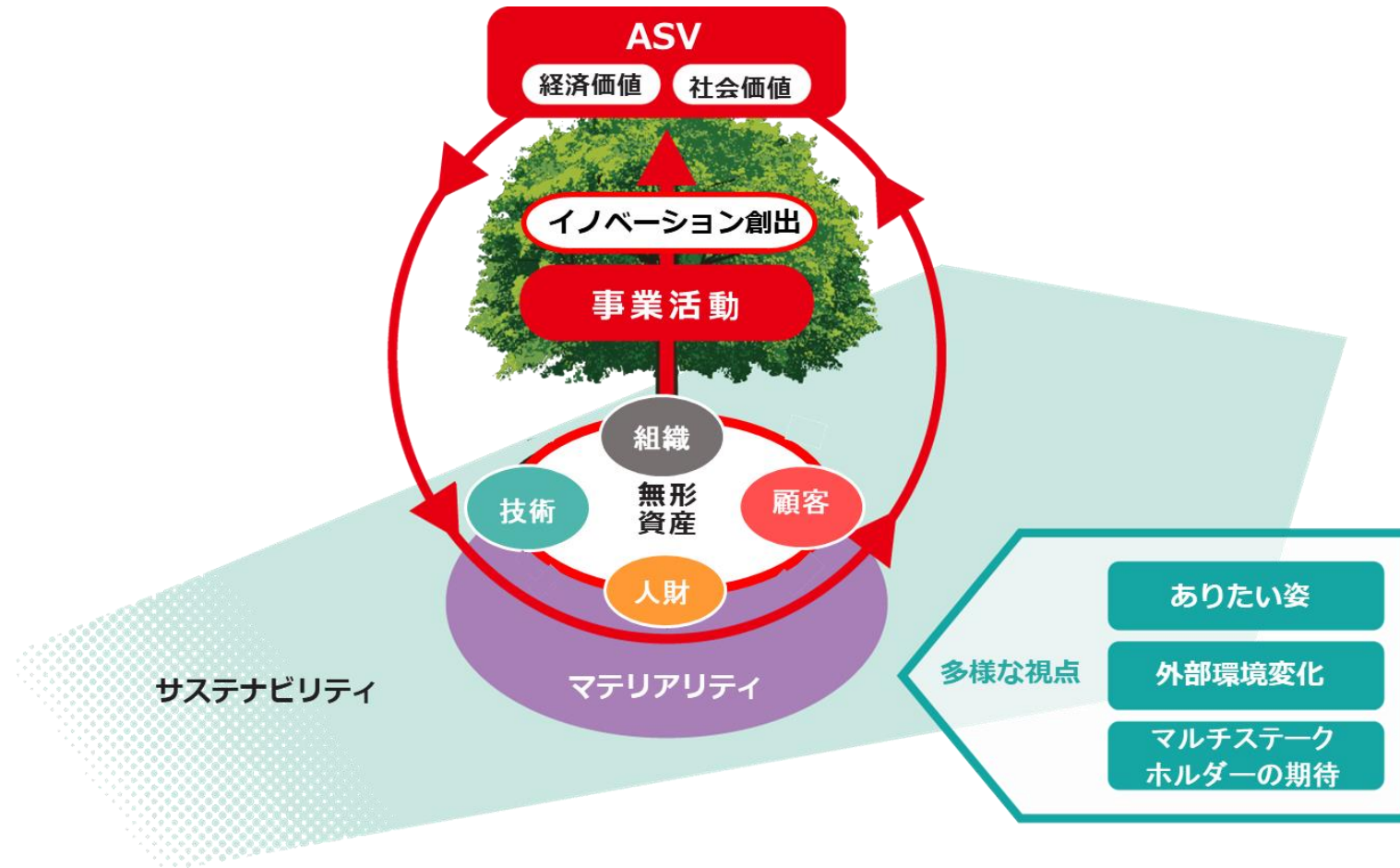
大きな  
方向性を  
示す

執行の  
リスク  
テイクを  
促す

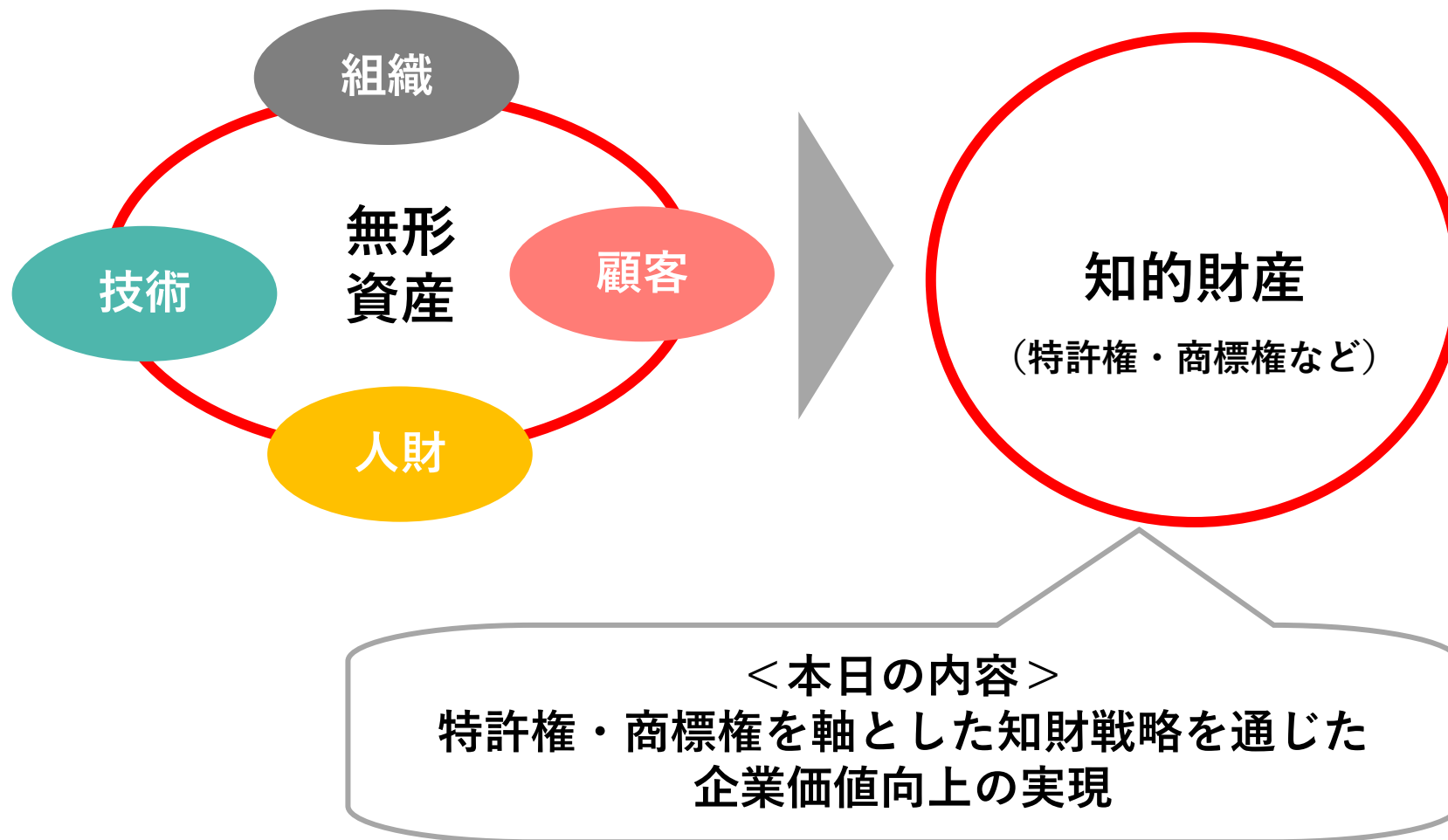
執行を  
適切に  
監督する

高い実効性の取締役会、ガバナンス体制で、企業価値向上につなげていく

# ASV価値創造プロセス



# I. 知的財産の強化を通じたASVの実現 無形資産から生まれる知的財産





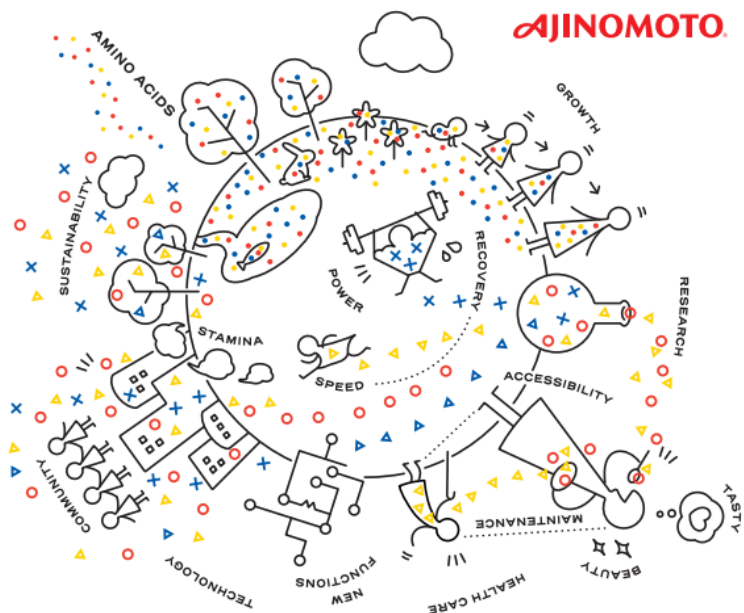
# ASVレポート2023を発刊しました

Eat Well, Live Well.



味の素グループ  
ASVレポート2023

統合報告書



## 2030年 味の素グループは どうなる？

CHAPTER 01 イントロダクション | 味の素グループのパーパスが進化しました

### 味の素グループの志(パーパス)が進化した 「アミノサイエンス®で 人・社会・地球の Well-beingに貢献する」

味の素グループは「アミノ酸のはたらきで食と健康の課題解決」から「アミノサイエンス®で、人・社会・地球のWell-beingに貢献する」へと志(パーパス)を進化させました。Well-being=「健康」、すなわち健康で幸せな暮らしのため、2030年までに、環境負荷を50%削減と10億人の健康寿命を延伸という、フードシステムでつながる2つのアウトカムの両立実現に向けて邁進していきます。

50%  
環境負荷を  
削減

10億人  
の健康寿命を  
延伸

フードシステム

CHAPTER 02 アミノサイエンス | アミノサイエンスとは？

### アミノサイエンス®とは？

味の素グループは、100年以上わたるアミノ酸のはたらきの研究や栄養学的アプローチから、様々な素材・機能・用途・サービスを開発してきました。さらにそれらを最大限に活用し、社会課題の解決やHealth-Savingにつながる独自の科学的アプローチを開発しています。味の素グループでは、その科学的アプローチを総称してアミノサイエンスと呼んでいます。



アミノ酸が秘める無限の可能性。

私たちは、全ての生きものの体内に共通するアミノ酸を、その持つ様々な性質や機能、健康増進や生活の質向上に活用しています。アミノ酸は、私たちの健康や生活の質を向上させるために欠かせない成分です。アミノ酸は、私たちの健康や生活の質を向上させるために欠かせない成分です。アミノ酸は、私たちの健康や生活の質を向上させるために欠かせない成分です。

CHAPTER 03 経営メッセージ | アミノサイエンスで成長を加速し、構造改革から成長へとシフトします。



社長  
メッセージ

藤江 太郎  
取締役 代表執行役員 兼 社長

### アミノサイエンス®で成長を加速し、 構造改革から成長へとシフトします。

昨年4月に社長のパトを受け、100日プランを遂げてスタートダッシュに成功した味の素グループは成長のスタートに入りました。アミノ酸のはたらきにこだわった様々な事業の強みを活かすことで、正統的な存在にもなることを目指しています。

(日本語) [ASV Report 2023 J A4.pdf \(ajinomoto.co.jp\)](https://ajinomoto.co.jp/ASV_Report_2023_J_A4.pdf)  
(英語) [ASV Report 2023 E A4.pdf \(ajinomoto.co.jp\)](https://ajinomoto.co.jp/ASV_Report_2023_E_A4.pdf)

# Eat Well, Live Well.



Ajinomoto logo featuring the stylized red characters 'Aji' above the word 'AJINOMOTO' in a bold, red, sans-serif font. A registered trademark symbol (®) is located at the end of the word.

- 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記載は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、予測を含んで記載しており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、今後様々な要因によって、大きく異なる結果となる可能性があります。
- 本資料には監査を受けていない概算値を含むため、数値が変更になる可能性があります。
- 本資料の金額は、切り捨てで表示しております。
- アミノサイエンス®(味の素株式会社の登録商標です。

