

IR DAY

アミノサイエンス事業本部

ヘルスケア等セグメント

アミノサイエンス事業本部（ASD）： 経営基盤強化と成長回帰

成長ドライバー：

- 無形資産の強化：人財開発・顧客価値創造
- 有形資産の強化：成長領域におけるコア事業のオーガニック成長、ノンコア動物栄養事業の再構築、ROICの改善
- 食品事業本部とアミノサイエンス事業本部の連携による「食と健康の課題解決」（健康補助食品の開発・上市、新規事業の開拓等）
- 変革のためのDX・OE施策実行

より良い生活を通じた「食と健康の課題解決」



B2B・B2Cビジネスを通じて幅広い成長市場で価値を提供する。



加齢に伴う機能低下

アミノ酸でからだの機能を維持・向上できる
(栄養・生理機能)



筋肉をつくる
ロイシン等の分岐鎖アミノ酸



からだの動きをサポートする
分岐鎖アミノ酸+アルギニン、
グルタミン、アラニン等



神経伝達物質として
認知機能にかかわる
必須アミノ酸

より良い生活を通じた食と健康の課題解決

アクティブシニア
アスリート
子供
健康的な生活



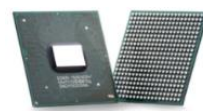
スマートライフ

信頼性の高いインターネット・コネクティビティ

Amino L40

**amino
VITAL**

Ajinomoto
AJINOMOTO



患者救済

強固なB2B ビジネス
パートナーシップ



バイオ製薬会社、電子機器メーカー、
香粧品メーカー



中計2期をかけて、事業構造を変革する

構造改革

再成長

効率性高く成長
できる収益構造

効率性・成長性の高い事業ポートフォリオへの再構築

- 動物栄養事情のコモディティからスペシャリティへの事業構造変革
 - 重点事業への経営資源集中
- ▶ 20-22年で見極めた事業の再編

健康を軸とした
生活者への
提供価値向上

新成長モデルの構築・単価向上・新ビジネスモデル

- B2Bビジネスの拡大、顧客と一体になった課題解決
- テクノロジーや、ビジネスモデルの進化と導入
- 健康課題解決のための診断の提供
- “アスリート” から “すべての運動をする人” へ
- 隣接地域や新たな成長モデルへの展開により、他地域へのeコマースを加速

人財と組織の
マネジメント
変革

人財への投資、課題解決型組織への変革

将来への成長や生産性向上に向けた人財投資
課題解決力の強化に向けた従業員エンゲージメント、多様性の向上と働き方改革

Eat Well, Live Well.



- 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記載は、本資料の発表日現在における将来の見通し、計画のもととなる前提、予測を含んで記載しており、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、今後様々な要因によって、大きく異なる結果となる可能性があります。
- 本資料には監査を受けていない概算値を含むため、数値が変更になる可能性があります。

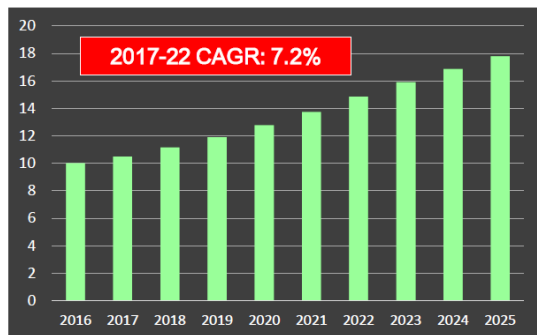


參考資料

電子材料

- ライフスタイルの変化へ対応：
 - ・快適に電子情報を活用できるライフスタイル（スマートライフ）や、よりよいコミュニケーションに貢献する
(ハードウェアプロバイダと協力して次世代デバイスの提供に貢献する)
- アミノ酸生産技術や新たな技術との融合
- リーディングカンパニーとのB2Bビジネスパートナーモデル
- 成長市場

データセンターサービス市場の
成長見込み



※Source: IHS Markit, Ltd.



AFTINNOVA®
Magnetic film

Eat Well, Live Well.



AFTINNOVA®
Magnetic Paste

味の素ファインテクノ株式会社
Ajinomoto Fine-Techno Co., Inc

グローバルなバイオ医薬市場を通じて健康課題解決

- 信頼できる、革新的パートナー
- 多国籍企業、国内企業、新興バイオ製薬企業に対して、グローバルに幅広く、魅力的な価値を提供

	drug lifecycle phase			
	discovery	clinical phases	commercial	generic
	pre clinical			
CDMO services and supply				
API				
small molecules		←→	←→	
Highly Active		←→	←→	
large molecule	←→		←→	
peptides oligonucleotides		←→		
amino acids		←→	←→	
technologies	←→		←→	
Finished dose (sterile)				
vials and syringes		←→	←→	
highly actives		←→	←→	
Amino acid mix			←→	←→
excipient			←→	←→
solutions (processing support)				
culture media		←→	←→	
regenerative medicines culture media	←→			
growth factors		←→		

